

Loïc

E-mail :

Directeur Comptable et Financier

DOMAINE DE COMPETENCES :

- Analyse de la performance opérationnelle / Analyse du chiffre d'affaires, du résultat financier et des indicateurs clés (TO, PM...)
- Mise à la disposition du CODIR, des Directeurs d'établissements, de données financières appropriées (commentaires et recommandations nécessaires pour le suivi des activités et les prises de décision à l'amélioration des KPI)
- Préparation des états mensuels de clôture (analyse des tableaux de gestion, suivi et contrôle des imputations analytiques et commentaires sur les écarts et propositions des axes d'amélioration)
- Assurer la remontée des éléments comptables pour la clôture mensuelle des rapports financiers selon les délais du Groupe. Consolidation et analyse commentée des résultats
- Suivi des investissements / Suivi et validation des engagements. Suivi des contrats fournisseurs (maintenance, SSI...)
- Analyse des écarts mensuellement entre Réalisé et Budget / Forecast : (effet volume, performance)
- Préparation et envoi des liasses fiscales annuelles et relations avec les CAC pour les comptes annuels
- Préparation, participations aux NAO et mise en place de systèmes de primes variables
- Suivi des différentes taxes (CFE, CVAE, taxes Bureau, Tva...) et suivi des vérifications fiscales avec l'administration fiscale
- Suivi de procédure de sauvegarde et de plan de continuation (gestion de crise / procédure collective)
- Participation (cahier des charges) et suivi des contrats de Délégation de Service Public (concessions...)

Exemples de projets IT menés :

- Préconisation et participation à l'implémentation du logiciel MICROSOFT NAVISION au sein du groupe JJW France : Migration des données – conduite du changement et formation utilisateurs – Participation aux phases de test et recette / Administrateur du projet
- Participation à l'implémentation du logiciel SAGE FRP 1000 au sein du groupe BH Hotels : « projet from scratch », formation utilisateurs – Participation aux phases de test et recette / Administrateur du projet.
- Participation à l'implémentation du logiciel de dématérialisation des factures YOOZ au sein du groupe BH Hotels : Participation aux phases de test et recette / Administrateur du projet.

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES :

06/2021 à 04/2025 : Directeur Comptable et Financier

12/2007 à 06/2021 : Directeur Comptable et Financier

01/2002 à 12/2007 : Directeur Financier

01/1998 à 01/2002 : Contrôleur Financier

01/1992 à 12/1997 : Contrôleur Financier
01/1990 à 12/1991 : Contrôleur Financier



Directeur Comptable et Financier – [REDACTED] – Juin 2021 à avril 2025.

La société qui appartient au Groupe Bertrand, a acquis 6 hôtels à la suite du jugement du Tribunal de Commerce en juin 2021 de la liquidation judiciaire des sociétés JJW France, Amarante, JJW Luxury et Median.

- Réorganisation, mise en place de contrôles, cession d'actifs
- Préparation des comptes d'exploitations mensuels sur Sage FRP 1000, des comptes prévisionnels, des budgets et comptes annuels consolidés.
- Suivi et paiement des taxes, préparation et envoi des liasses fiscales (9 sociétés)
- Mise en place d'un nouvel outil comptable Sage FRP 1000 en décembre 2021
- Mise en place d'un nouvel ERP (HMS développé par INFOR) sur les hôtels en juillet 2021
- Contrôle et suivi des budgets opérationnels des hôtels. Mise en place de contrôles analytiques, de gestion et de ratios par hôtel.
- Responsable d'une équipe de 4 personnes (contrôle de gestion et comptabilité).

Directeur Comptable et Financier – [REDACTED] – Décembre 2007 à Juin 2021.

La société avec 20 hôtels en Europe dont 15 hôtels en France avait un chiffre d'affaires de 24M€ et 250 salariés en France.

- Réorganisation, restructuration du service comptable, mise en place de contrôles et gestion analytique, gestion de crise, cession d'actifs
- Préparation des comptes d'exploitations mensuels sur Microsoft Dynamics Nav, des comptes prévisionnels, des budgets et comptes annuels consolidés, des liasses fiscales
- Gestion de la trésorerie sur SAGE 1000, et relation avec les banques.
- Montage de dossiers bancaires pour le financement d'investissements. Suivi des valorisations des hôtels
- Suivi des vérifications fiscales auprès de l'administration
- Suivi de la procédure de sauvegarde et du plan de continuation avec l'Administrateur désigné par le Tribunal
- Mise en place d'un nouveau logiciel de Trésorerie Sage en 2008
- Mise en place d'un nouvel ERP comptable Microsoft Dynamics Nav en 2015
- Mise en place d'un nouvel ERP hôtelier (HMS développé par INFOR) sur les hôtels en 2018
- Contrôle et suivi des budgets opérationnels des hôtels. Mise en place de contrôles analytiques, de gestion et de ratios par hôtel.
- Suivi des litiges juridiques avec les cabinets d'avocats en collaboration avec la Directrice Juridique
- Gestion du comité d'entreprise en relation avec la Directrice Juridique.
- Participations aux NAO : mise en place en 2008 de systèmes de primes variables.
- Responsable d'une équipe de 7 personnes (paie, trésorerie, contrôle de gestion et comptabilité).

Directeur Financier – [REDACTED] – janvier 2002 à décembre 2007.

La société avec 20 golfs en France et 1 en Belgique avec 300 salariés, avait un chiffre d'affaires de 27 M€, composé des activités de golf, restauration, enseignement, hôtellerie et boutique.

- Membre du Directoire de la Holding, représentation du groupe au Conseil de Surveillance en étroite collaboration avec le fonds d'investissement de 1998 à 2005 puis avec la maison mère aux Pays-Bas.
- Participations avec fonds d'investissements (LBO dont Duke Street Capital) aux différentes acquisitions ou cessions du groupe et restructuration de la dette puis participation avec fond familial néerlandais de rachat de golfs.

- Préparation des comptes d'exploitations mensuels, des comptes prévisionnels, des budgets et comptes annuels au Conseil de Surveillance et des liasses fiscales
- Gestion de la trésorerie et relation avec les banques.
- Mise aux normes IFRS des comptes consolidés du groupe.
- Contrôle et suivi des budgets opérationnels des sites et du budget informatique.
- Mise en place de facilités de leasing pour le matériel informatique.
- Suivi des délégations de service public avec les municipalités
- Mise en place d'un nouveau système informatique (front et back office).
- Suivi des garanties de passif, des litiges juridiques avec les cabinets d'avocats.
- Responsable d'une équipe de 7 personnes (comptabilité, Trésorerie)

Contrôleur Financier - [REDACTED] – janvier 1998 à janvier 2002.

- Restructuration et réorganisation du service comptable et financier à la suite du rachat au Consortium De Réalisation (CDR) en septembre 1997
- Mise en place de comptes consolidés au niveau du groupe et établissement des liasses fiscales et de l'intégration fiscale du groupe (9 entités juridiques).
- Mise en place d'une structure comptable au siège et d'un nouveau système comptable intégré au système d'exploitation.

Contrôleur Financier – [REDACTED] janvier 1992 à décembre 1997

Filiale de la société Polymark de 1992 à 1995 puis filiale de la société américaine Cobra Incorporated, la société construisait des clubs de golfs en France et les distribuait en Europe.

- Organisation du département comptable, mise en place de contrôles et procédures.
- Préparation des comptes avec la filiale anglaise pour consolidation mensuelle avec la maison mère aux Etats-Unis.
- Mise en place de suivi, de contrôles et valorisations des stocks, produits finis, produits semi-finis et de rapport comptable d'exploitation mensuel (logiciel MOVEX).

Contrôleur Financier – [REDACTED] – janvier 1990 à décembre 1991

La société importait et installait des tunnels de lavages dans les blanchisseries ou hôpitaux en France.

FORMATION / ETUDES / LANGUES :

- 2011 : Stage Reporting Normes Anglo-Saxonnes- IFRS CEGOS, Paris
- 2010 : Stage Reporting Normes Anglo-Saxonnes CEGOS, Paris
- 1988 : BTS comptabilité et gestion des Entreprises ESIG, Paris
- Anglais courant – Espagnol scolaire

INFORMATIQUE :

- ERP hôtelier : HMS-INFOR
- Gestion de projets ERP - Key User
- MS OFFICE (Excel, VBA), SUN SYSTÈME, SAGE FRP 1000, DYNAMICS Navision, INVOKE ULOA, YOOZ